

DOI 10.32726/2411-3417-2025-4-80-93

УДК 323/324; 94; 339

ПЕТР ЯКОВЛЕВ, НАИЛЯ ЯКОВЛЕВА

Аргентина: промежуточные итоги либертарианского эксперимента

Аннотация. Третий год подряд события в Аргентине привлекают внимание международного экспертного сообщества, деловых кругов и средств массовой информации. Интерес вызван неоднозначными результатами уникального экономического и социально-политического курса первого в мировой истории президента-либертарианца Хавьера Милей. Заняв пост главы государства в декабре 2023 г., Х. Милей приступил к проведению радикальных и болезненных рыночных реформ в стране, многие десятилетия глубоко приверженной принципам государственного капитализма и левого популизма. Главные носители этой идеологии, сторонники перонистской партии, занимающие прочные позиции в органах законодательной, судебной и региональной власти, а также в профсоюзах и в предпринимательской среде стали основными оппонентами президента-либертарианца. Промежуточные выборы в Национальный конгресс в октябре 2025 г. продемонстрировали реальные возможности политических сил, стали плебисцитом первого этапа преобразований правительства Х. Милей. Авторы статьи анализируют современное состояние дел в Аргентине, выявляя сильные и слабые стороны либертарианского эксперимента.

Ключевые слова: Аргентина, Хавьер Милей, рыночные реформы, политическая борьба, парламентские выборы, политика Трампа, экономика patchwork.

Аргентина вступила в XXI в. в состоянии глубокого финансово-экономического и социально-политического кризиса, завершившего десятилетний период неоднозначных по своим результатам неолиберальных преобразований. Самый крупный в мировой истории дефолт по суверенным аргентинским долгам 2001 г. явился точкой отсчета турбулентного периода общественного развития этой латиноамериканской страны, политическое руководство которой в основном находилось в руках представителей левопопулистской Хустисиалистской (перонистской) партии [Яковлев].

Сведения об авторе: ЯКОВЛЕВ Петр Павлович — главный научный сотрудник Центра иберийских исследований Института Латинской Америки (ИЛА) РАН, доктор экономических наук; petrp.yakovlev@yandex.ru.

ЯКОВЛЕВА Наиля Магитовна — ведущий научный сотрудник Центра политических исследований Института Латинской Америки (ИЛА) РАН, кандидат исторических наук; nel-yakovleva@yandex.ru.

Государствоцентричная ориентация политики перонистов в экономике и социальной сфере обернулась для Аргентины «десятилетием застоя» (2013–2022 гг.), когда критически ухудшились основные макроэкономические показатели. В том числе резко замедлился рост ВВП (шесть лет из десяти отмечалось его абсолютное падение), обрушились инвестиции в основной капитал, ощутимо возросли фискальные платежи, включая налоги на экспорт, что демотивировало бизнес наращивать поставки на мировые рынки. В результате аргентинский экспорт утратил динамику и стал пробуксовывать, что вызвало сокращение поступлений в страну валютных ресурсов. Кроме того, существенно вырос внешний долг (со 156 до 277 млрд долл.), обслуживание которого тяжелым бременем легло на государственный бюджет, и стремительно начала раскручиваться инфляционная спираль [Яковлев, Яковлева].

Своего апогея кризисные явления достигли в 2023 г. и материализовались падением экономики на 2,3%, сокращением товарного экспорта почти на 25%, повышением государственного долга до 89,5% ВВП и ростом бюджетного дефицита до 5,3% ВВП. Одновременно произошло значительное ухудшение социальной обстановки, материального положения большей части населения и условий для предпринимательской деятельности: годовой индекс инфляции превысил 211% (по этому показателю Аргентина вышла на «почетное» первое место в мире), минимальная заработная плата снизилась на 18%, а ключевая ставка Центрального банка составила 133%, что на практике лишило бизнес доступа к кредитным ресурсам [Argentina: Economía...].

«Сделать Аргентину снова великой»

Экономическим провалом перонистов сумел воспользоваться политический новичок, экономист-либертарианец Хавьер Милей, известный своими выступлениями с резкой критикой государствоцентричного хозяйственного курса и призывами провести рыночные реформы, обеспечить свободу предпринимательства и «вернуться в славное прошлое», в начало XX столетия, когда Аргентина входила в число наиболее богатых стран мира. Лозунг «Сделаем Аргентину снова великой», фактически позаимствованный у Дональда Трампа, стал лейтмотивом избирательной кампании Х. Милей и привлек к нему широкие слои населения (прежде всего молодежи), уставшие от жесткой зарегулированности деловой активности, бесконечных социально-экономических неурядиц, всепроникающей коррупции и утратившие веру в способность перонистов изменить ситуацию к лучшему. По сути, в сложившихся обстоятельствах Х. Милей обещал аргентинцам чудо, о чем сам впоследствии неоднократно писал [Milei].

Заняв пост президента страны 10 декабря 2023 г., экономист-либертарианец оказался в положении, которое международные эксперты зачастую обозначают термином *momentum*, — когда политический лидер вынужден сказать: «Сейчас или никогда!» Х. Милей, которого буквально подстегивала крайне тяжелая финансовая ситуация, выбрал «сейчас» и немедленно приступил к реформированию экономики и социальной сферы Аргентины. Как отмечал британский журнал «Economist», вновь избранный президент сделал «достойную восхищения попытку укротить аргентин-

ское раздутое государство и положить конец десятилетиям экономического упадка» [Javier Milei faces...].

Ответом Х. Милея на стоящие перед страной вызовы стал план шоковой стабилизации, сердцевиной которого было достижение бюджетного равновесия за счет резкого сокращения государственных расходов (с 244 млрд долл. в 2023 г. до 198 млрд долл. в 2024 г.) и падения реальных доходов значительной части населения. Эта болезненная мера позволила затормозить инфляцию, снизившуюся с 211% в 2023 г. до 122% в 2024 г. [Estudio Económico... P. 71]. Подавление инфляции продолжилось и в дальнейшем и, по данным Центрального банка Аргентины, в сентябре 2025 г. в годовом выражении инфляционный индекс составил менее 32% [Banco Central...]. Но торможение роста потребительских цен не решало других насущных проблем аргентинской экономики. Более того, прямым следствием шоковой терапии явилось ослабление деловой активности в тех отраслях, продукция которых направлялась преимущественно на внутренний рынок.

Как и предсказывали многие эксперты, главная линия сопротивления проведению структурных реформ неолиберального толка проходила через Национальный конгресс — оплот перонистской оппозиции. Расклад сил в обеих палатах парламента был не в пользу новой исполнительной власти. С 10 декабря 2023 г. проправительственный блок «Свобода наступает» был представлен лишь 37 депутатами в нижней палате конгресса и 6 сенаторами — в верхней. В то же время перонисты располагали в палате депутатов 99 мандатами, а в сенате имели кворум [Congreso...].

Не получив необходимой поддержки в других ветвях власти для форсированного проведения в жизнь рыночной экономической политики, правительство Х. Милея прибегло к таким инструментам президентской власти, как право вето и издание декретов «о необходимости и срочности». Применялись и другие методы авторитарного, по сути, управления: ужесточились законы о проведении уличных демонстраций, шествий и протестных акций, усилились нападки на независимую прессу, широко использовались социальные сети с целью дискредитации несогласных с либертарианским курсом, организовывались дезинформационные кампании для углубления конфронтации в обществе, оказывалось давление на нейтрально настроенных парламентариев [Rosemberg].

Комплекс принятых мер привел к «продавливанию» в парламенте (хотя и в урезанном варианте) правительственного базового закона № 27742 «Об основах и отправных точках свободы аргентинцев», вступившего в силу в июле 2024 г. Законом вводилось чрезвычайное положение в административной, экономической, финансовой и энергетической сферах сроком на один год, расширялись права исполнительной власти, объявлялся роспуск ряда государственных структур, вносились изменения в избирательное и другие законодательства и пр. Благодаря принятию этого мегазакона был запущен процесс реконструкции хозяйственного механизма страны.

Следуя предвыборным обещаниям, Х. Милей предпринял ряд шагов по либерализации и дерегулированию экономики. В частности, были уменьшены налоги на экспорт, снижены импортные тарифы, отменены десятки ограничений, десятилетиями затруднявших предпринимательскую деятельность. Бенефициарами этих мер стали прежде всего крупные национальные компании и филиалы зарубежных корпораций, занятые в экспортно ориентированных секторах: агропромышленном комплексе, горной добыче, углеводородной энергетике. Следствием явился значительный рост товарного экспорта: по сравнению с 2023 г., в 2024 г. его объем в стоимостном выражении увеличился почти на 20% (с 67 до 80 млрд долл.) [Bilateral trade between Argentina and United States of America]. Однако этих сдвигов оказалось недостаточно, чтобы ощутимо изменить к лучшему ситуацию в экономике в целом. Общая деловая активность оставалась на низком уровне, и по итогам 2024 г. аргентинский ВВП сократился на 1,3% [World Economic Outlook... P. 128].

Несмотря на принятые меры по сокращению бюджетных расходов, ахиллесовой пятой хозяйственного состояния Аргентины оставалась острая нехватка финансовых ресурсов, прежде всего валютных резервов, размер которых (с учетом краткосрочных долговых обязательств) сводился с пассивом в 11 млрд долларов [Talvi]. У страны не хватало денег, чтобы обслуживать суверенную задолженность и обеспечивать необходимую макроэкономическую и социальную стабильность. Поэтому главной задачей аргентинских властей было получить финансовую помощь от международных организаций.

В стратегическом плане Х. Милей столкнулся с «классической аргентинской дилеммой», которую ни одно правительство в истории этой страны не могло разрешить. Суть ее в противоречии между стремлением властей соблюдать бюджетную дисциплину и жесткой необходимостью поддерживать приемлемый уровень социальных расходов, чтобы избегать политических потрясений. Поскольку, как правило, внутренних ресурсов для параллельного решения этих двух задач недостаточно, Буэнос-Айресу приходилось (и приходится) обращаться за внешней финансовой помощью, предоставление которой, как подчеркивал известный аналитик Пабло Тигани, является не более чем «временным паллиативом» и не устраняет глубинные причины кризиса — застарелые структурные проблемы аргентинской экономики [Tigani].

11 апреля 2025 г., после долгих и напряженных переговоров, правительство заключило с Международным валютным фондом (МВФ) соглашение о кредитной линии в размере 20 млрд долл. сроком на 48 месяцев, что несколько облегчило валютно-финансовое положение Буэнос-Айреса и послужило позитивным сигналом для иностранных инвесторов, заинтересованных в капиталовложениях в аргентинскую экономику [IMF Executive Board...]. К этому моменту дал о себе знать эффект дерегулирования экономики и (по крайней мере, частично) стало наблюдаться оживление деловой активности.

Однако наметившиеся положительные хозяйственные тренды, во-первых, не приобрели устойчивого и всеобъемлющего характера, а во-вторых, испытали на себе вли-

яние неблагоприятных внутривнутриполитических факторов. Уже с первых месяцев 2025 г. президентское окружение оказалось вовлеченным в громкие скандалы, связанные с криптовалютными махинациями и коррупцией. Разоблачения влиятельных представителей исполнительной власти резко контрастировали с предвыборными обещаниями Х. Милея покончить с коррупцией и злоупотреблениями членов особо привилегированной части политического истеблишмента, названной им «кастой» [Malamud].

Как победить на выборах, проигрывая в политике

Тревожным сигналом для президента-либертарианца стали выборы в законодательное собрание крупнейшей в стране провинции Буэнос-Айрес 7 сентября 2025 г., которые избирательный блок под названием «Свобода наступает» во главе с Либертарианской партией проиграл, уступив главным оппонентам — перонистам — более 13% голосов избирателей [Resultados de las elecciones...].

После этого электорального сюрприза заметно осмелели и активизировались оппозиционные парламентарии: были отклонены президентские вето на ряд невыгодных правительству законов, поддержан законопроект по ограничению использования президентских указов в обход парламентских процедур и инициированы слушания высокопоставленных чиновников по резонансным расследованиям коррупции в высших эшелонах исполнительной власти. Неблагоприятная для президента и правительства ситуация сохранялась и в преддверии намеченных на 26 октября 2025 г. промежуточных выборов в Национальный конгресс.

Следует заметить, что избирательная кампания блока «Свобода наступает» сопровождалась скандалами, доносами, отсутствием или профанацией политических дебатов. На последнем предвыборном отрезке началась чехарда с заменами имен кандидатов в бюллетенях из-за обвинений части претендентов в связях с наркобизнесом. Индекс доверия к правительству, в котором обострились внутренние разногласия и последовали отставки нескольких ключевых членов кабинета, достиг минимума с начала срока его работы. Пострадал и имидж самого президента.

Стремительно усугубились и проблемы в экономике, где реформы шли с трудом и с заметными потерями в таких ключевых отраслях, как промышленность и строительство. Сложным оставалось финансовое положение: валютные резервы истощились, а долговая нагрузка на страну оставалась предельно высокой. Но главным было изменение социальной атмосферы в обществе: воцарились апатия, разочарование, недоверие к действиям исполнительной власти, грозившее низкой явкой избирателей и провалом кандидатов-либертарианцев и их союзников на приближавшихся октябрьских выборах [Letcher].

В этих критических условиях Х. Милей обратился за помощью к президенту США Д. Трампу, чей политический курс аргентинский лидер демонстративно поддерживал с момента инаугурации президента-республиканца, что не осталось незамеченным в Вашингтоне [Lesta].

Белый и Розовый (резиденция президента Аргентины) дома быстро нашли общий язык. Д. Трамп ранее проявлял явную заинтересованность в успехе либертарианского эксперимента Х. Милея и рассматривал нынешнее аргентинское руководство в качестве своего главного союзника в Латинской Америке и основного сторонника продвижения «трампистской геополитической идеологии в регионе». Как отмечал сам Д. Трамп, финансово-экономический успех Буэнос-Айреса «станет украшением американской короны». Вместе с тем президент США жестко заявил, что предоставление финансовой помощи Аргентине будет зависеть от успеха сторонников Х. Милея на выборах 26 октября 2025 г. «Если нынешний президент проиграет, мы не будем щедры с Аргентиной и отойдем в сторону», — подчеркнул хозяин Белого дома [Bergengruen, Dubé].

20 октября 2025 г. аргентинский Центральный банк и Министерство финансов США заключили соглашение о валютном свопе на сумму 20 млрд долл., что в международных деловых кругах было воспринято как шаг к укреплению финансового положения Аргентины и попытка стабилизации макроэкономической обстановки в этой стране [El BCRA...]. Демарш Вашингтона укрепил позиции Х. Милея и поднял политический дух его сторонников.

Возможно, не следует переоценивать значение американской помощи для итогов выборов 26 октября, но и сбрасывать ее со счетов тоже не стоит. Парадоксально, но факт: электоральный успех аргентинских либертарианцев был воспринят многими международными наблюдателями в качестве личной победы президента США. Как отмечал влиятельный аргентинский еженедельный журнал Noticias, «Трамп добился особого успеха, поскольку выиграл выборы в другой стране» [Fantini].

Результаты голосования, опрокинувшие наиболее мрачные для аргентинского президента прогнозы, говорили сами за себя. Проправительственный избирательный блок «Свобода наступает» получил в масштабах страны поддержку 40,6% избирателей и взял реванш у перонистов в провинции Буэнос-Айрес. Либертарианцы более чем вдвое увеличили представительство в нижней палате Национального конгресса и втрое — в сенате.

Этого недостаточно, чтобы парламентарии для гарантированного, без борьбы, одобрения парламентом всех правительственных инициатив. Правящей администрации придется привлекать сторонников из других депутатских фракций, а также договариваться с перонистской оппозицией, с губернаторами провинций, считаться с новым политическим игроком — партией «Объединенные провинции», электоральный дебют которой состоялся на выборах 26 октября. 2025 г. и которая претендует на роль третьей общенациональной силы. Консенсус нужен президенту и правительству в первую очередь для утверждения государственного бюджета на 2026 г. и согласования пакета важнейших социально значимых законопроектов — в частности, о структурных реформах в области трудового, налогового и уголовного права и социального обеспечения. Поэтому до следующих выборов парламент останется главной ареной борьбы за выбор модели социально-экономического и политического развития Аргентины.

«Ключевой союзник» США в регионе

Фактическое участие в аргентинских выборах американской администрации и вмешательство в них самого Д. Трампа четко высветили развивающийся процесс стратегического сближения Вашингтона и Буэнос-Айреса.

Перед Розовым домом в отношениях с США стоят две кардинальные экономические задачи. Во-первых, добиться от Вашингтона продолжения существенной помощи для стабилизации финансового положения Аргентины. Во-вторых, заключить двустороннее соглашение о свободе торговли, расширить доступ аргентинских товаров на американский рынок и тем самым нейтрализовать негативные эффекты тарифной политики Д. Трампа.

Специальный интерес аргентинской стороны состоит в снижении пошлин на поставляемый в Соединенные Штаты алюминий и увеличении с 20 тыс. до 70 тыс. т квоты на импорт говядины. В свою очередь, американские переговорщики добиваются облегченного доступа на аргентинский рынок нефтепродуктов, сжиженного газа, промышленного оборудования и химических товаров. Кроме того, торговые представители США настаивают на освобождении американских экспортеров от так называемой «статистической таксы» — пошлины в размере 3% на все импортные товары [Donald Trump...].

Принимая в расчет заинтересованность Белого дома в сохранении нынешнего курса Аргентины, к операции по поддержке либертарианских властей подключились крупнейшие банки США во главе с J.P. Morgan Chase. Эти влиятельные финансовые институты совместно с аргентинскими властями составили план выкупа долговых обязательств Аргентины на вторичном рынке, с целью ослабить долговой прессинг на Буэнос-Айрес [Guarino].

Однако не все представители деловых кругов и политического истеблишмента в Соединенных Штатах восприняли финансовую помощь Аргентине и торгово-экономическое сближение с этой страной в позитивном ключе. Например, против увеличения импорта аргентинской говядины выступили президент Национального союза сельхозпроизводителей Роб Ларев и исполнительный директор Национальной ассоциации скотоводов Колин Вудал. В свою очередь, против аргентино-американского валютного свопа выступили 36 членов конгресса от Демократической партии. Они подписали протестное письмо, в котором подчеркнули политическую мотивацию поддержки президента Х. Милея Белым домом, указали на высокие финансовые риски для США подобного рода валютной операции и потребовали от министра финансов Скотта Бессента отменить сделку [Idiart].

Определенные и вполне обоснованные сомнения в «блестящих перспективах» политики либертарианских реформ и аргентино-американского финансово-экономического и торгового взаимодействия высказывают и в Аргентине. В частности, оппозицион-

но настроенные по отношению к Х. Милею эксперты назвали итоги выборов 26 октября 2025 г. «пирровой победой» президента-либертарианца, аргументируя свою оценку структурно уязвимым, на их взгляд, хозяйственным положением страны, способным вызвать «цепной политический кризис». Например, экономист и обозреватель Фабиан Медина упомянул торговые противоречия, объективно существующие между Аргентиной и США и мешающие их сближению. В качестве доказательства он указал на тот факт, что Вашингтон договорился с Пекином о крупных поставках американской сои и таким образом серьезно потеснил аргентинских экспортеров этого товара на ключевом для них китайском рынке. Ф. Медина оценил потери Аргентины от действий Вашингтона в 20 млрд долл., что равнозначно объему аргентино-американского валютного свопа [Medina].

Оставаясь на почве реальности, следует признать, что из-за конкуренции на мировых рынках различных видов сельскохозяйственной продукции (масличных культур, мяса, вина, цитрусовых и т. д.) торговое сотрудничество между Аргентиной и США может столкнуться с трудностями. С одной стороны, успех правящей партии на парламентских выборах 2025 г. укрепил намерение предпринимателей обеих стран расширять взаимодействие. Вместе с тем, как подчеркнул генеральный секретарь Торговой палаты США в Аргентине Алехандро Диас, американская сторона снизила планку, и вместо соглашения о свободе торговли предложила обсудить снижение взаимных тарифов на отдельные товары. Но при этом на уровне публичного дискурса Вашингтон продолжает рассматривать Аргентину как ключевого геополитического союзника в Латинской Америке [Velázquez. Expectativa...].

В свою очередь Х. Милей, подтверждая ставку на приоритетное сотрудничество с Вашингтоном, 5 ноября 2025 г. отправился в Майами, где в качестве одного из главных спикеров выступил на Американском бизнес-форуме (America Business Forum). Это 15-я поездка аргентинского президента в Соединенные Штаты после его вступления в должность в декабре 2023 г. Полагаем, что сложно найти на карте мира государство, чей глава посещал бы США столь часто.

Можно констатировать, что с аргентинской стороны прилагается максимум усилий на самом высоком уровне, чтобы не допустить охлаждения в отношениях двух стран. Но верно и то, что дальнейшая эволюция аргентино-американских межгосударственных связей является многофакторным процессом и неизбежно будет испытывать на себе влияние разнонаправленных геоэкономических и геополитических обстоятельств.

Экономика «лоскутного одеяла» (patchwork economy)

Результаты социально-экономического курса правительства Аргентины в первые два года его деятельности неоднозначны, они оказывают противоречивое воздействие на ситуацию в стране и, по сути, разделяют аргентинцев на выигравших и проигравших. На это прямо указывают наиболее репрезентативные статистические данные за период с третьего квартала 2023 г. по второй квартал 2025 г.

За это время на макроэкономическом уровне в разной степени улучшили свои позиции три отрасли: добыча природных ресурсов (совокупный объем вырос на 12,8%), сельское хозяйство (+10,9%) и услуги (+0,9%). Одновременно существенно, фактически до кризисного уровня, снизились показатели строительства (-11,1%) и сократилось промышленное производство (-6,6%). В итоге ВВП Аргентины в указанный период практически не изменился (+0,4%).

Более сложная картина вырисовывается в социальной сфере. Здесь главный водораздел прошел между служащими административных органов и государственного сектора, с одной стороны, и работниками, занятыми в частных компаниях, — с другой. В первом случае реальная заработная плата в указанный период уменьшилась на 14,7%, тогда как во втором — увеличилась на 4,3%. Самое глубокое падение доходов наблюдалось у государственных чиновников и военных (-14,9%), а также работников образования (-12,8%). В свою очередь, максимальное повышение заработной платы имело место в нефтяной и горнодобывающей отраслях (+18,6%), в гостиничном и ресторанном бизнесе (+13,9%) и в обрабатывающей промышленности (+12,6%) [Cassese].

Приведенные данные отражают принципиальные предпочтения экономической политики Х. Милея, сделавшего ставку на снижение роли государства в аргентинской экономике и поощрение частного предпринимательства. Этот общий макроэкономический подход дополняется выделением отраслевых приоритетов.

Учитывая имеющийся ресурсный потенциал Аргентины, акцент делается на развитии трех хозяйственных секторов: аграрно-продовольственного, энергетического и технологического. Именно они, по замыслу правительства либертарианцев, должны сыграть роль драйверов экономического роста Аргентины в ближайшее десятилетие [El Presidente...].

Рассмотрим состояние и перспективы каждого из названных секторов аргентинской экономики.

Аграрно-продовольственный комплекс. Благодаря благоприятным природным условиям, Аргентина традиционно является крупным мировым производителем и экспортером сельскохозяйственной продукции. В 2024 г. аргентинские компании поставили на рынки более чем 180 стран свыше 101 млн т аграрных и продовольственных товаров на сумму 47,1 млрд долл. (почти 60% всего национального товарного экспорта), что превысило показатель предыдущего года на 26% [Las exportaciones...]. Такая разница была вызвана, в основном, преодолением последствий сильнейшей засухи в 2023 г., но положительную роль сыграло и устранение излишних административных барьеров. В любом случае, значительный рост экспорта сыграл на руку властям.

В рамках аргентинского агропромышленного комплекса сложились десятки конкурентоспособных производственных хабов, почти полностью удовлетворяющих своей продукцией внутренний спрос и занимающих прочные позиции на внешних рынках.

В их числе соевый, зерновой, мясомолочный, рыбный, винодельческий и многие другие хабы.

Главными торговыми клиентами Буэнос-Айреса являются страны Азии, на долю которых приходится около 40% общей стоимости аграрно-продовольственного экспорта. Ведущим импортером на азиатском континенте является Китай, закупивший у Аргентины в 2024 г. товаров на 6 млрд долл. Но в последние годы все более крупными покупателями аргентинской продукции становились Индия, Вьетнам и Саудовская Аравия. В частности, экспорт во Вьетнам, в основном состоящий из аграрно-продовольственных товаров, в 2024 г. вырос почти на 65% и составил 3,3 млрд долларов [Bilateral trade between Argentina and Viet Nam].

Учитывая сложившиеся тренды и высокий спрос на мировых рынках на аргентинскую сельскохозяйственную продукцию, есть все основания полагать, что на обозримую перспективу предприятия агропромышленного комплекса сохранят свою лидирующую роль в товарном экспорте Аргентины.

Энергетика. В этой области значительное внимание уделяется развитию возобновляемых источников энергии — их доля в общем производстве электроэнергии приближается к 20%, но в отдельные периоды (на пике потребления) достигает 45% [Argentina marcó...].

Вместе с тем главные усилия аргентинских компаний направлены на наращивание добычи углеводородных энергоносителей, что в решающей степени объясняется благоприятными возможностями увеличения экспорта нефти и природного газа, а в перспективе — и сжиженного природного газа (СПГ). На это, в частности, указывают данные внешнеторгового баланса. Если в течение сравнительно долгого времени Аргентина была энергодефицитной, то в последние годы экспорт энергоносителей значительно превышает их импорт. Например, за 9 месяцев 2025 г. профицит во внешней торговле углеводородами составил 5,4 млрд долл., увеличившись на 45% по сравнению с аналогичным периодом 2024 г. [La balanza comercial...].

Ключевую роль в развитии отрасли играет освоение одного из крупнейших в мире месторождений сланцевых нефти и газа под названием «Дохлая корова». Добыча и вывоз углеводородов на внешние рынки постоянно растут. Сейчас этот энергетический мегапроект («Дохлая корова») имеет шанс выйти на новый технологический и логистический уровень. В начале октября 2025 г. между аргентинской госкомпанией YPF и итальянской корпорацией Eni было подписано так называемое Окончательное инвестиционное решение (Final Investment Decision) о совместной реализации проекта «Аргентина СПГ» — строительстве в этой стране объектов для производства и экспорта сжиженного природного газа. По оценке участников проекта, его реализация позволит Аргентине уже с 2028 г. экспортировать СПГ на 20 млрд долл. ежегодно, став глобальным энергетическим игроком [Penelli].

Такая перспектива особенно интересует страны Западной Европы, стремящиеся расширить круг поставщиков жидких углеводородов, чтобы не допустить чрезмерного усиления зависимости от импорта нефти и СПГ из Соединенных Штатов.

Технологии. 10 октября 2025 г. президент Х. Милей принял руководителей американской компании в области искусственного интеллекта OpenAI (самого дорогого в мире стартапа с биржевой стоимостью 500 млрд долл.), которые ранее подписали с американо-аргентинской корпорацией Sur Energy соглашение о намерении построить в Аргентине крупный центр обработки данных и инвестировать в этот проект 25 млрд долл. Как заявили партнеры, данное предприятие запустит проект «Звездные врата Аргентины» (Stargate Argentina) и выведет эту страну «на передовые позиции в мировой экосистеме искусственного интеллекта» [Argentine government...].

Отметим, что проект «Звездные врата Аргентины» родился не на пустом месте. Уже в течение ряда лет группа аргентинских технологических компаний (Accenture, Baufest, Globant, INVAR и др.) занимается разработкой и продвижением на мировой рынок инновационных решений, в том числе в области использования искусственного интеллекта. В настоящее время аргентинский экспорт продукции и услуг экономики знаний оценивается в 10 млрд долл. — это третий по значению национальный экспортный комплекс после аграрного и энергетического. Реализация мегапроекта совместно с OpenAI и целого ряда других начинаний должна обеспечить к середине следующего десятилетия увеличение данного показателя втрое — до 30 млрд долл. в год [Velázquez. Economía...].

Очевидно, что аргентинская экономика располагает существенным потенциалом роста. Но наряду с конкурентоспособными компаниями (как правило, крупными и самыми крупными) и целыми отраслями, находящимися в фокусе внимания правительства Х. Милея, в экономической аргентинской системе существуют предприятия и сектора, продукция которых пользуется весьма ограниченным спросом внутри страны и слабо представлена на внешних рынках. Такие хозяйствующие субъекты до настоящего времени не получают официальной поддержки и в полной мере испытывают на себе последствия либертарианской финансово-экономической политики.

Результатом этого является многолетнее существование в Аргентине так называемой patchwork economy (можно перевести как «экономика лоскутного одеяла»), характеризующейся смешением различных моделей роста, сохранением различий в государственном регулировании отдельных видов предпринимательской деятельности, фрагментацией рынков рабочей силы, наличием чрезмерно крупного сектора неформальной занятости [ECA Talk...]. Сохранение в хозяйственной системе Аргентины явных признаков patchwork economy — главная линия общественного напряжения, вокруг которой формируется силовое поле финансово-экономических и социально-политических проблем.

С точки зрения масштаба бизнес-структур, в числе особо пострадавших в условиях проведения рыночных преобразований по либертарианским лекалам фигурируют малые и средние предприятия (Pymes). В их среде наблюдаются падение потреби-

тельского спроса (из-за сокращения доходов большей части населения), увеличение производственных издержек, падение конкурентоспособности и снижение рентабельности. По имеющимся экспертным данным, 6 из 10 Pymes в настоящее время работают без прибыли, едва сводят концы с концами, а 13% компаний закроются еще до конца текущего года [Pymes aletan...]. Налицо структурный кризис аргентинской экономики, поскольку малые и средние предприятия исторически образуют основной массив национального предпринимательского сообщества.

Отрицательный эффект patchwork economy наблюдается и на примере целого ряда важнейших промышленных отраслей экономики Аргентины, оказавшихся в чрезвычайно сложном, можно сказать, кризисном положении. По свидетельству экспертов, например, один из худших моментов переживает металлургия, функционирующая на 30% ниже имеющихся производственных возможностей. Главная причина — политика молниеносной рыночной либерализации, открывшая аргентинский рынок более сильным иностранным конкурентам [Pollio].

Примеры позитивных и негативных трендов, переживаемых Аргентиной на этапе либертарианских трансформаций, можно множить. Все они указывают на переходный характер нынешнего социально-экономического положения. По-видимому, судьба аргентинской экономики и социальной сферы будет решаться на полях внутривнутриполитических сражений и под воздействием весомых геополитических факторов, главный из которых — политика США в отношении южноамериканского партнера.

* * *

Пристальное внимание к событиям в Аргентине (в силу их неординарности и остроты) проявляют многие видные зарубежные исследователи. Один из них — известный ученый-экономист Нуриэль Рубини, прославившийся, в частности, предсказанием глобального финансового кризиса 2008 г. и разрушительных последствий пандемии коронавируса и получивший в средствах массовой информации наименование «Доктор Катастрофа» (Dr. Doom). По мнению Н. Рубини, аргентинское правительство «встало на правильный путь», поскольку такие его действия, как «бюджетный аскетизм», снижение инфляции, структурные реформы и либерализация предпринимательской деятельности могут привести к стабилизации финансово-экономического положения и встретить положительную реакцию местного и международного бизнеса. По оценке экономиста, «процесс уже пошел» и за два года пребывания у власти Х. Милея Аргентина получила около 70 млрд долл. прямых иностранных инвестиций. Признавая, что курс либеральных реформ сопряжен с большими социальными жертвами и чреват возможными политическими потрясениями, Н. Рубини считает, что другого способа преодолеть разрушительные последствия длительной политики левого популизма не существует. Надо полагать, что уже ближайшие год-два дадут ответ, насколько точен (или ошибочен) прогноз «Доктора Катастрофы».

Сегодня очевидно одно — основная политическая борьба за будущее Аргентины еще впереди.

Литература

- Яковлев П.П. Латинская Америка на переломе трендов. Опыт осмысления новых явлений // Латинская Америка. 2015. № 7. С. 4-18.
- Яковлев П.П., Яковлева Н.М. Аргентина на траектории смены моделей развития: вызовы, ответы, риски // Латинская Америка. 2024. № 3. С. 6-24.
- America Business Forum 2025: Miami Welcomes the World's Brightest Minds. 04.11.2025. — URL: lustrermagazine.com/2025/11/04/america-business-forum-2025-miami-welcomes-the-worlds-brightest-minds/ (date of access: 7.11.2025).
- Argentina: Economía y demografía. — URL: datomarco.expansion.com/pises/argentina (date of access: 06.11.2025).
- Argentina marcó un récord en la generación de energías renovables y transición energética // Ámbito. 21.10.2025.
- Argentine government and OpenAI announce project to build data center in Patagonia // Buenos Aires Herald. 10.10.2025.
- La balanza comercial energética, imparable: en septiembre marcó un superávit récord // Ámbito. 22.10.2025.
- Banco Central de la Republica Argentina. — URL: bcra.gob.ar (date of access: 17.10.2025).
- Bergengruen V., Dubé R. Trump Says Argentina Bailout Depends on Milei's Party Winning Elections // The Wall Street Journal. 14.10.2025.
- El BCRA y el Departamento del Tesoro de los Estados Unidos firman un acuerdo de estabilización cambiaria por USD 20.000 millones // Banco Central De La República Argentina. 20.10.2025. — URL: bcra.gob.ar/Noticias/acuerdo-bcra-tesoro-estados-unidos.asp (date of access: 29.10.2025).
- Las exportaciones agroindustriales crecieron 56% en volumen en 2024 // Argentina.gob.ar 30.01.2025. — URL: argentina.gob.ar/noticias/las-exportaciones-agroindustriales-crecieron-56-en-volumen-en-2024 (date of access: 17.10.2025).
- Cassese N. El plebiscite de Milei. Quiénes ganaron y quiénes perdieron en estos casi dos años de gestión libertaria // La Nación. 22.10.2025.
- Congreso de la Nacion Argentina. — URL: congreso.gob.ar (date of access: 30.10.2025).
- Del Rio J. El plan de Milei y Caputo. Cuáles son las predicciones para la Argentina del “Doctor Catástrofe” // La Nación. 02.11.2025.
- Donald Trump: “En la Argentina no tienen nada, se están muriendo” // Ámbito. 19.10.2025.
- ECA Talk: Patchwork Capitalism — Causes and Risks. World Bank Group. — URL: worldbank.org/en/events/2024/09/12/eca-talk-patchwork-capitalism-causes-and-risks (date of access: 22.10.2025).
- Estudio Economico de America Latina y el Caribe 2025. Movilización de recursos para el financiamiento del desarrollo. Santiago: Naciones Unidas. CEPAL. 2025.
- Fantini C. El éxito de Trump: ganar elecciones en otro país // Noticias. 02.11.2025. — URL: noticias.perfil.com/noticias/internacionales/el-exito-de-trump-ganar-elecciones-en-otro-pais.phtml (date of access: 3.11.2025).
- Guarino J. Giro inédito: Javier Milei y J.P. Morgan lanzan un “Plan Brady” con fondos multilaterales // Ámbito. 21.10.2025.
- Idiart G. Crece la presión en EE.UU/ sobre Bessent por el auxilio a la Argentina: los demócratas le piden suspenderlo en una dura carta // La Nación. 20.10.2025.

- IMF Executive Board Approves 48-month US\$20 billion Extended Arrangement for Argentina. 11.04.2025. — URL: imf.org/en/News/Articles/2025/04/12/pr25101-argentina-imf-executive-board-approves-48-mo... (date of access: 28.10.2025).
- Javier Milei faces his most dangerous moment yet // The economist. 21.10.2025. — URL: economist.com/leaders/2025/10/21/javier-milei-faces-his-most-dangerous-moment-yet (date of access: 1.11.2025).
- Letcher H.* La economía real y la eleccion // Página/12. 26.10.2025.
- Lesta J.* El Gobierno afronta un punto de inflexión: las claves económicas y políticas para el lunes poselectoral // Ámbito. 24.10.2025.
- Malamud C.* ¿Qué se juega Javier Milei en las próximas elecciones? // Real Instituto Elcano. 14.10.2025. — URL: realinstitutoelcano.org/comentarios/que-se-juega-javier-milei-en-las-proximas-elecciones/ (date of access: 27.10.2025).
- Medina F.* El efecto post voto: señales de corrida y crisis política en cadena // Noticias. 02.11.2025. — URL: noticias.perfil.com/noticias/opinion/el-efecto-post-voto-senales-de-corrida-y-crisis-politica-en-cadena.phtml (date of access: 4.11.2025).
- Milei J.* La construcción del milagro. El caso argentino. Buenos Aires. 2025.
- Penelli S.D.* Horacio Marín, de YPF: “El proyecto Argentina LNG puede generar U\$S300.000 millones en exportaciones” // Ámbito. 10.10.2025.
- Pollio J.M.* La industria metalúrgica profundiza su crisis y el uso de la capacidad instalada cayó a niveles de pandemia // Ámbito. 20.10.2025.
- El Presidente Javier Milei Presento el “Plan Argentina Grande Otra Vez” en An Nicolas // Argentina. gov.ar 10.10.2025. — URL: argentina.gob.ar/noticias/el-presidente-javier-milei-presento-el-plan-argentina-grande-otra-vez-en-san-nicolas (date of access: 3.11.2025).
- Pymes aletan que la recesión ya se consolidó y seis de cada diez trabajan sin ganancias // Ámbito. 29.10.2025.
- Resultados de las elecciones 2025 en la provincia de Buenos Aires: el mapa y todos los datos. 07.09.2025. — URL: tn.com.ar/politica/2025/09/07/resultados-elecciones-en-provincia-de-buenos-aires-2025-el-mapa-con-todos-los-datos-del-escrutinio/ (date of access: 25.10.2025).
- Rosemberg F.* (compiladora). El goce de la crueldad: Argentina en tiempos de Milei. Buenos Aires. 2025.
- Talvi E.* Argentina tras el apoyo de Estados Unidos:cómo reencauzar el plan de estabilización // // Real Instituto Elcano. 15.10.2025. — URL: realinstitutoelcano.org/comentarios/argentina-tras-el-apoyo-de-estados-unidos-como-reencauzar-el-plan-de-estabilizacion/ (date of access: 31.10.2025).
- Tigani P.* La Argentina en un umbral: ecos de 2001 en la economía de Javier Milei // Ámbito. 21.10.2025.
- Trade Map. Bilateral trade between Argentina and United States of America. ITC. — URL: trademap.org/Bilateral_TS.aspx?nvpm= (date of access: 5.11.2025).
- Trade Map. Bilateral trade between Argentina and Viet Nam. ITC. — URL: [.trademap.org/Bilateral_TS.aspx?nvpm=](https://trademap.org/Bilateral_TS.aspx?nvpm=) (date of access: 5.11.2025).
- Velázquez J.* Economía del conocimiento: las empresas salen a ganar mercado con el objetivo de triplicar sus exportaciones // Ámbito. 31.10.2025.
- Velázquez J.* Expectativa entre empresas exportadores por la firma de un nuevo acuerdo comercial con EEUU // Ámbito. 30.10.2025.
- World Economic Outlook: Global Economy in Flux, Prospects Remain Dim. IMF. Wash. October 2025.